



# **Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition)**

*Jörg Menke*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition)

Jörg Menke

**Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition)** Jörg Menke  
Studienarbeit aus dem Jahr 2006 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: gut, Universität Lüneburg (Lehrstuhl für Rechnungswesen und Steuerlehre), Veranstaltung: Seminar: Unternehmenssteuerung und Unternehmenskontrolle durch das Controlling, 28 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Als wesentliches Instrument zur Unternehmenskoordination und -steuerung dienen seit Anfang des 20. Jahrhunderts der Prozess der Budgetierung und die daraus resultierenden Budgets. Budgetierung, neben Kennzahlensystemen das zweite „Rückgrat“ der traditionellen Unternehmenssteuerung, gilt als probates Mittel zur Prognose, Koordination und Motivation in Unternehmen. Anlässlich weiter voranschreitender Diversifikation der Produkt-Portfolios und mit ihr einhergehender wachsender Komplexität in den Unternehmen diente die Einführung von Budgets der Unterstützung des Unternehmensmanagements. Auch heute werden das Budgetsystem und der damit verbundene Prozess der Budgetierung als wesentliche Elemente des Controllings beschrieben. Die Budgetierung unterstützt hierbei die Steuerungs- und Koordinationsfunktion des Controllings, indem sie durch Prognose- und Kontrollprozesse die auf den zu erreichenden Erfolg gerichteten Ergebnisgrößen koordiniert. Das Budget vermittelt den Menschen überall auf der Welt ein Gefühl von Sicherheit, Planbarkeit und Kontrolle über die als vage empfundene Zukunft. Auf der anderen Seite ist im Zeitablauf die Kritik am traditionellen Budgetierungssystem gewachsen. Die Ableitung von Budgets gilt als zu zeit- und ressourcenintensiv. Darüber hinaus impliziert die Budgetierung eine Starrheit, die eine Reaktion auf sich ändernde Marktgegebenheiten nahezu unmöglich macht. Eine Abkehr vom starren Planungsrahmen hingegen würde die Reaktionsgeschwindigkeit erhöhen. Folglich begannen CEOs und Controller nach Alternativen und Vereinfachungen zum Budgetierungssystem zu suchen.  
Eine der ersten Organisationen, die die traditionelle Budgetierung aufgaben, waren die Svenska Handelsbanken. Auch andere europäische und amerikanische Unternehmen begannen frühzeitig ohne die klassische Budgetierung auszukommen. Die Problematik bestand jedoch darin, dass bisher ein umsetzungsreifes Konzept für ein integriertes System zur Unternehmensführung, das Planung, Steuerung und Kontrolle ohne Budgets umfasst, fehlte.  
Der Schwerpunkt dieser Arbeit liegt daher auf der Vorstellung des Beyond Budgeting, einer Alternative zum klassischen Budgetierungsprozess. Insbesondere wird der Beyond Budgeting Framework vorgestellt und Beyond Budgeting mit der klassischen Budgetierung verglichen.

 [Download Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassische ...pdf](#)

 [Read Online Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassisc ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) Jörg Menke**

---

### **From reader reviews:**

#### **Alberto Benson:**

The knowledge that you get from Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) may be the more deep you rooting the information that hide inside words the more you get considering reading it. It doesn't mean that this book is hard to recognise but Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) giving you enjoyment feeling of reading. The copy writer conveys their point in specific way that can be understood through anyone who read the item because the author of this reserve is well-known enough. This specific book also makes your personal vocabulary increase well. It is therefore easy to understand then can go along with you, both in printed or e-book style are available. We recommend you for having this Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) instantly.

#### **April Miller:**

This Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) is great guide for you because the content and that is full of information for you who always deal with world and still have to make decision every minute. This book reveal it facts accurately using great coordinate word or we can claim no rambling sentences within it. So if you are read this hurriedly you can have whole information in it. Doesn't mean it only provides you with straight forward sentences but difficult core information with wonderful delivering sentences. Having Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) in your hand like getting the world in your arm, details in it is not ridiculous 1. We can say that no publication that offer you world within ten or fifteen tiny right but this book already do that. So , this is certainly good reading book. Hi Mr. and Mrs. active do you still doubt that?

#### **Patrick Leon:**

You are able to spend your free time to learn this book this guide. This Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) is simple to deliver you can read it in the park your car, in the beach, train and also soon. If you did not have got much space to bring often the printed book, you can buy the actual e-book. It is make you better to read it. You can save the actual book in your smart phone. Therefore there are a lot of benefits that you will get when one buys this book.

#### **Ida Acord:**

As we know that book is important thing to add our knowledge for everything. By a e-book we can know everything we really wish for. A book is a group of written, printed, illustrated as well as blank sheet. Every year ended up being exactly added. This book Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) was filled concerning science. Spend your time to add your knowledge about your science competence. Some people has different feel when they reading a book. If you know how big advantage of a book, you can truly feel enjoy to read a publication. In the modern era like currently,

many ways to get book that you just wanted.

**Download and Read Online Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) Jörg Menke #EGJHBACP7IN**

## **Read Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke for online ebook**

Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke books to read online.

### **Online Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke ebook PDF download**

**Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke Doc**

**Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke Mobipocket**

**Beyond Budgeting - eine Alternative zur klassischen Budgetierung? (German Edition) by Jörg Menke EPub**