



Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition)

Tanja Hörmann

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition)

Tanja Hörmann

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) Tanja Hörmann

Studienarbeit aus dem Jahr 2014 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Fachhochschule Rosenheim, Sprache: Deutsch, Abstract: Die Globalisierung, der erhöhte Wettbewerbsdruck und der hart umworbene Bewerbermarkt erfordern Anpassungsfähigkeit, Kreativität und Innovationskraft. Gerade mittelständische Unternehmen müssen sich fragen, wie sie im globalen Wettbewerb bestehen können. Eine gesunde Kapitaldecke, schlanke Kostenstrukturen, Markt- und Branchenexpertise sowie produktive und motivierte Mitarbeiter sind hierfür Grundvoraussetzung.

Ein Führungskonzept um den steigenden Wettbewerbsanforderungen zu begegnen sind Mitarbeiterbeteiligungen. Studien belegen, dass durch eine (im-)materielle Mitarbeiterbeteiligung (MAB) der Einzelne zu mehr Leistung sowie Qualitäts- und Kostenbewusstsein motiviert wird. Durch die gerechte Entlohnung sinkt die Fluktuationsrate, wodurch wichtiges Know-how im Unternehmen gebunden wird. Die Variabilisierung des Entgelts ermöglicht eine Flexibilisierung der Personalkosten, was wiederum die Kostenstruktur verbessert. Durch Mitarbeiterkapital wird die Finanzkraft gestärkt und ein besseres Kreditranking im Rahmen von Basel II ermöglicht. Je nach Ranking wird eine positive oder negative Aussage zur Kreditvergabe und der jeweiligen Konditionen gemacht. Dies ist besonders für kleine und mittlere Unternehmen (KMU), deren Finanzierungsstruktur vom klassischen Bankkredit geprägt ist, von Bedeutung. Hier trägt die Kreditwürdigkeit zum wirtschaftlichen Überleben bei.

Dennoch spielen Mitarbeiterbeteiligungen hierzulande eine untergeordnete Rolle. Nur jedes zehnte Unternehmen verfügt über eine MAB. Davon bieten neun Prozent eine Gewinnbeteiligung und ein Prozent eine Kapitalbeteiligung. Damit liegen deutsche Unternehmen im europäischen Vergleich im hinteren Mittelfeld. Vor allem in KMU sind Mitarbeiterbeteiligungen eine Seltenheit. Grund hierfür könnte sein, dass die vielfältigen Gestaltungsmöglichkeiten und Ausprägungsformen von Beteiligungsmodellen unbekannt sind. Umfragen bestätigen, dass der Kenntnisstand unzureichend ist, was zu vorschnellen Urteilen führen kann. So befürchtet man, dass eine MAB zu ungewünschter Transparenz beiträgt und der Unternehmer infolge veränderter Gesellschafterstrukturen nicht mehr Herr im eigenen Unternehmen ist.

Vor diesem Hintergrund möchte diese Arbeit einen Überblick über die gängigen Beteiligungskonzepte geben, damit sich der Leser schnell mit diesem Führungskonzept vertraut machen kann und ein für sein Unternehmen geeignetes Modell eruieren kann.

 [Download Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispie ...pdf](#)

 [Read Online Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispie ...pdf](#)

Download and Read Free Online Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) Tanja Hörmann

From reader reviews:

Connie Medina:

Book is to be different per grade. Book for children until adult are different content. As it is known to us that book is very important for all of us. The book Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) ended up being making you to know about other know-how and of course you can take more information. It is extremely advantages for you. The book Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) is not only giving you more new information but also for being your friend when you sense bored. You can spend your own spend time to read your book. Try to make relationship while using book Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition). You never experience lose out for everything when you read some books.

Virginia Hughes:

Now a day individuals who Living in the era wherever everything reachable by connect to the internet and the resources in it can be true or not call for people to be aware of each facts they get. How individuals to be smart in receiving any information nowadays? Of course the answer is reading a book. Looking at a book can help people out of this uncertainty Information specifically this Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) book as this book offers you rich details and knowledge. Of course the data in this book hundred percent guarantees there is no doubt in it you may already know.

Maria Peterson:

This book untitled Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) to be one of several books that best seller in this year, here is because when you read this publication you can get a lot of benefit onto it. You will easily to buy this kind of book in the book shop or you can order it by way of online. The publisher on this book sells the e-book too. It makes you quickly to read this book, because you can read this book in your Smart phone. So there is no reason to you to past this reserve from your list.

Edward Reed:

The particular book Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) has a lot of knowledge on it. So when you read this book you can get a lot of help. The book was published by the very famous author. Tom makes some research prior to write this book. This kind of book very easy to read you can obtain the point easily after perusing this book.

**Download and Read Online Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung:
Praxisbeispiele (German Edition) Tanja Hörmann
#JRWFDAFYIPT**

Read Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann for online ebook

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann books to read online.

Online Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann ebook PDF download

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann Doc

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann Mobipocket

Konzepte der Mitarbeiterbeteiligung: Praxisbeispiele (German Edition) by Tanja Hörmann EPub